

MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI • 2026

EĞİTİM KURUMLARINA YÖNETİCİ SEÇME SINAVI

EKYS

MÜDÜR VE MÜDÜR YARDIMCILIĞI

TAMAMI ÇÖZÜMLÜ

7



Kitabın baskı tarihinden
sonraki güncellemelere
erişebilmek için
QR kodu okutunuz.



DENEME



PEGEM AKADEMİ



Komisyon

**EĞİTİM KURUMLARINA YÖNETİCİ SEÇME SINAVI (EKYS)
MÜDÜR VE MÜDÜR YARDIMCILIĞI
TAMAMI ÇÖZÜMLÜ 7 DENEME**

ISBN 978-625-6140-57-8

Kitapta yer alan bölümlerin tüm sorumluluğu yazarlarına aittir.

© Pegem Akademi

Bu kitabın basım, yayım ve satış hakları Pegem Akademi Yay. Eğt. Dan. Hizm. Tic. A.Ş.'ye aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri, kapak tasarımı; mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kayıt ya da başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz ve dağıtılamaz. Bu kitap, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır. Okuyucularımızın bandrolü olmayan kitaplar hakkında yayinevimize bilgi vermesini ve bandrolsüz yayınları satın almamasını diliyoruz.

2. Baskı: 2025, Ankara

Yayın-Proje: Pegem

Dizgi-Grafik Tasarım: Gülnur Öcalan

Kapak Tasarımı: Pegem

İletişim

Pegem Akademi: Shira Ticaret Merkezi, Macun Mahallesi 204 Cad.

No: 141/33, Yenimahalle/Ankara

Yayınevi: 0312 430 67 50

Dağıtım: 0312 434 54 24

Hazırlık Kursları: 0312 419 05 60

İnternet: www.pegem.net

E-ileti: yayinevi@pegem.net

WhatsApp Hattı: 0538 594 92 40

Baskı: Sonçağ Yayıncılık Matbaacılık Reklam San Tic. Ltd. Şti.

İstanbul Cad. İstanbul Çarşısı 48/48 İskitler/Ankara

Yayıncı Sertifika No: 51818

Matbaa Sertifika No: 47865

ÖN SÖZ

Değerli Okuyucularımız;

EKYS 7 Deneme yayınıımız, 15 Ocak 2025 tarihinde yapılan sınav konuları kapsamında, alanında uzman yazar komisyonumuz tarafından açıklanan kılavuz baz alınarak hazırlanmıştır. Yayınıımızda yer alan soruların baskı tarihinden sonraki güncellemelerine erişebilmek için dış kapakta yer alan QR kodu okutunuz. Kitaba ilişkin sorularınızı yayinevi@pegem.net adresine e-posta yoluyla ya da 0538-5949240 numaralı telefona WhatsApp üzerinden iletmeniz yeterli olacaktır.

PEGEM Akademi Yayıncılık

DİKKAT

Bilindiği üzere, 4/07/2018 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan 477 Sayılı Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’de (KHK), Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi’ne yönelik “Bakanlar Kurulu, Başbakan” ibarelerine yönelik düzenlemeler yer aldı.

Söz konusu düzenlemeyle;

“Yürütme maddeleri

MADDE 72 – (1) Yürürlükte bulunan kanun ve kanun hükmünde kararname ile 10/5/2018 tarihli ve 7142 sayılı Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan kanun hükmünde kararname maddelerinde Bakanlar Kurulu ve bakanlara yapılmış olan atıflar Cumhurbaşkanına yapılmış sayılır.

Tüzükler, Bakanlar Kurulu kararları ve yönetmelikleri

GEÇİCİ MADDE 1 – (1) Bu Kanun Hükmünde Kararnamenin yürürlüğe girdiği tarihten önce, bu Kanun Hükmünde Kararname ile değişiklik yapılan kanunların ilgili maddeleri gereğince yürürlüğe konulmuş olan tüzükler, nizamnameler, Başbakanlık ve Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılan yönetmelikler ile diğer işlemler yürürlükten kaldırılmadıkça geçerliliğini sürdürür.” hükümlerine yer verilmiştir.

T.C. Anayasasının Geçici 21’inci maddesinde ise “Kanunlar ve diğer mevzuat ile Başbakanlık ve Bakanlar Kuruluna verilen yetkiler, ilgili mevzuatta değişiklik yapılmıncaya kadar Cumhurbaşkanlığı tarafından kullanılır” hükmüne yer verilmiştir.

Diğer taraftan yayınıımızda, Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumlarına Yönetici Seçme Sınavına yönelik yer verilen konular <http://www.mevzuat.gov.tr/> internet adresinden güncel olduğu düşünülerek kaynak olarak alınmıştır. Ancak, bazı mevzuatlarda “Bakanlar Kurulu, Başbakan ve bakanlık isimleri” gibi ibarelerin güncellenmediği görülmüştür.

Okuyucularımızın, kitapta yer alan bazı mevzuat sorularında “Bakanlar Kurulu, Başbakan ve bakanlık isimleri” gibi ibarelerin yer alması halinde yukarıdaki kanun hükmünün göz önüne alınarak değerlendirmeleri gerekmektedir.

İÇİNDEKİLER

Deneme 1	1
Çözümler.....	14
Deneme 2.....	25
Çözümler.....	38
Deneme 3.....	50
Çözümler.....	63
Deneme 4.....	76
Çözümler.....	91
Deneme 5.....	104
Çözümler.....	118
Deneme 6.....	132
Çözümler.....	147
Deneme 7.....	161
Çözümler.....	175

1. Eski Türklerde, devlet yönetiminde ikili teşkilat sisteminin uygulanmasında aşağıdakilerden hangisinin bir etkisi olduğu söylenemez?

- A) Sınırların genişlemesinin
- B) Ülke yönetiminin zorlaşmasının
- C) Kut anlayışının
- D) Gaza ve cihat politikasının
- E) Ülkenin hanedanın ortak malı olmasının

2. Aşağıdaki Selçuklu eserlerinden hangisi anıt - mezar niteliği taşımaktadır?

- A) İmarethane
- B) Bimarhane
- C) Kümbet
- D) Zaviye
- E) Külliye

3. Aşağıdakilerden hangisi Türk-İslam devletlerinde saray teşkilatında bulunan görevlilerden biri değildir?

- A) Camedar
- B) Serhenk
- C) Kazasker
- D) Alemdar
- E) Çaşnigir

4. Osmanlı Yükselme Dönemi'nde Divan toplantılarının yapıldığı yer aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Babiali
- B) Kubbealtı
- C) Medreseler
- D) Harem
- E) Vakıflar

5. Osmanlıda vergi gelirlerinin belirli bir süreliğine açık artırma yolu ile nakit para karşılığında kişiye devredilmesi sistemi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Dirlik
- B) Devşirme
- C) Vakıf
- D) Pençik
- E) İltizam

6. Aşağıdakilerden hangisi Akdeniz ikliminin dağılım alanının Akdeniz Bölgesi'nde dar ancak Ege Bölgesi'nde geniş olmasının temel sebebidir?

- A) Enlem etkisi
- B) Denizelliğin etki alanı
- C) Doğal bitki örtüsünün maki olması
- D) Akdeniz ikliminin sadece kıyılarda etkili bir iklim olması
- E) Dağların kıyıya uzanış şekli

7.



Haritada verilen illerle ilgili aşağıdakilerden hangisi söylenemez?

- A) 21 Haziran'da en uzun gölge boyu Sinop'tadır.
- B) Antalya'nın İzmir'den sıcak olmasının sebebi enlemdir.
- C) Yerel saati en ileri olan merkez Iğdır'dır.
- D) Sinop'un Ankara'dan sıcak olması enlem etkisidir.
- E) Gece-gündüz süre farkı en az olan merkez Antalya'dır.

8.

- İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu'da koyun,
 - Doğu Anadolu'da siğir,
 - Akdeniz'de kıl keçisi,
 - Güney Marmara'da ipek böceği
- yetiştiriciliği yapılmaktadır.

Bu durumun temel sebebi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Temel geçim kaynağı olması
- B) Yağış ve sıcaklık koşulları
- C) Bitki örtüsü
- D) Ekonomik getirisi
- E) Yer şekilleri

40.

- I. Kişiyi insan ve diğer canlılarla kurduğu ilişkilerde uyması gereken kurallara göre değerlendirmeyi
- II. Soyut ilkeleri somut örnek olayları uygulayarak değerlendirmeyi
- III. Davranışları uyulması gereken yükümlülüklerle göre değerlendirmeyi

Numaralandırılmış ifadeler aşağıdaki etik kuramlardan hangisinde sırasıyla verilmiştir?

- A) Deontolojik - Kazuistik - Sosyal yaşam
- B) Kazuistik - Karakter - Haklar
- C) Sosyal yaşam - Kazuistik - Deontolojik
- D) Karakter - Haklar - Sezgisel
- E) Teolojik - Haklar - Sezgisel

41. Okul müdürü olan Mustafa Bey ve Tugay Bey arasında:

Mustafa Bey: Eğitim kamusal bir hizmet olmaktan çok ekonomik bir ödül olmalı, eğitim ulusal planlama ile değil küresel bir düzenleme ile kamuya sunulmalıdır.

Tugay Bey: Eğitim yönetiminin küresel olması düşünceye katılmıyorum çünkü her durumun farklı bir yönetim tarzı gerektiğini düşünüyorum.

Okul müdürlerinin benimsedikleri yönetim yaklaşımları aşağıdakilerin hangisinde sırasıyla verilmiştir?

- A) Kurumsalcılık - Sosyal ağ
- B) Yönetişim - Durumsallık
- C) İnsan ilişkileri - Sistem
- D) Bürokratik - Bilimsel
- E) Bilimsel - Durumsallık

42. Bir okul müdürü öğretmenlerle yaptığı toplantıda “Öğrenci ve velileri müşteri gibi, verdiğimiz eğitimi de hizmet olarak düşünün. Kaliteli bir eğitimle hatasız üretim yapabilir, müşteri memnuniyeti sağlayabiliriz. Bunun için sürekli olarak geliştirmeliyiz. Çeşitli hizmet içi eğitimlere ve kurslara katılmanızı istiyorum.” demiştir.

Bu okul müdürü aşağıdaki yönetim kuramlarından hangisini temele almıştır?

- A) Stratejik Yönetim
- B) X ve Y Kuramı
- C) Sistem
- D) Toplam Kalite Yönetimi
- E) Yönetim Süreçleri

43. Bir öğretmen, derslerinin daha eğlenceli geçmesini sağlamak amacıyla öğrenci görüşlerine başvurmuştur. Her öğrenci görüşünü belirtmiş, görüşler bir kağıda not edilmiştir. Daha sonra öğretmenin önceden belirlediği öğrenci tahtaya çıkarak söylenen görüşlere meydan okuyucu eleştiriler getirerek öğrencileri konuyla ilgili yeniden düşünmeye sevk etmiştir. Öğretmen bu etkinlikle, grubun alternatif görüşlerini ve akla gelmeyen gelişmeleri önceden görmesini ve alınan kararların daha nitelikli olmasını sağlamıştır.

Bu öğretmenin karar verme sürecinde uyguladığı yöntem aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Beyin Fırtınası
- B) Şeytanın Avukatlığı
- C) Delphi
- D) Nominal Grup Tekniği
- E) Mantıksal Soruşturma Tekniği