



## **CONTENTS**

PREFACE .....	V
CONTENTS.....	VII

### **PANEL I – MANAGING CLIENTS’ EXPECTATIONS (ORIGINAL VERSIONS OF THE PRESENTATIONS AND DISCUSSIONS)**

§ 1. Managing Clients’ Expectations and Preparing the Client for Arbitration .....	3
<i>Umut Tuga</i>	
§ 2. Managing Client’s Expectations on Time .....	11
<i>Dr. Xavier Favre-Bulle</i>	
§ 3. Managing The Clients’ Expectations on Costs .....	21
<i>Prof. Dr. Ziya Akıncı</i>	
§ 4. Managing the Clients’ Expectations as to the Outcome of the Arbitration .....	27
<i>Paolo Marzolini</i>	

## VIII

---

§ 5. Final Remarks - Client's Expectations About the Enforcement of the Final Award.....	37
--	----

*Dr. Michael W. Bühler*

§ 6. Discussions.....	43
-----------------------	----

### **PANEL II MANAGING ARBITRATORS' EXPECTATIONS (ORIGINAL VERSIONS OF THE PRESENTATIONS AND DISCUSSIONS)**

§ 1. Management of The Expectations of The Arbitrators From The Point Of Procedural Issues.....	57
---	----

*Prof. Dr. Ziya Akıncı*

§ 2. Managing Arbitrator Expectations as to the Presentation of a Case.....	65
---	----

*Dr. Anna Kozmenko*

§ 3. Witness Statements in Arbitration: Fact Witnesses .....	75
--	----

*Tatiana Menshenina*

§ 4. Managing Arbitrators' Expectations on Statements and Written Evidence.....	85
---	----

*Dr. İsmail G. Esin*

§ 5. Discussions.....	99
-----------------------	----

---

**PANEL III**  
**MANAGING COUNSEL’S EXPECTATIONS**  
**(ORIGINAL VERSIONS OF THE**  
**PRESENTATIONS AND DISCUSSIONS)**

§ 1. Right to be Heard – Counsel’s Expectations.....	111
<i>Alptuğ Tokeşer</i>	
§ 2. Preventing Dilatory Tactics and Controlling the Cost: A Practical View.....	121
<i>Dr. Guillaume Aréou</i>	
§ 3. Start Your Journey with the Destination in Mind – the Importance of Early Case Assessment .....	135
<i>Duncan Speller</i>	
§ 4. Managing Expectations of the Counsel in Arbitration and Enforcement of the Award.....	141
<i>Prof. Dr. Ziya Akıncı</i>	
§ 5. What Not to Expect From Arbitration .....	149
<i>Dr. İsmail G. Esin</i>	
§ 6. Discussions.....	165



## İÇİNDEKİLER

ÖN SÖZ.....	V
İÇİNDEKİLER.....	VII

### PANEL I

## MÜVEKKİLLERİN BEKLENTİLERİNİ YÖNETME (SUNUM VE TARTIŞMALARIN TÜRKÇE ÇEVİRİLERİ)

§ 1. Müvekkillerin Beklentilerini Yönetmek ve Müvekkili Tahkime Hazırlamak .....	3
<i>Umut Tuga</i>	
§ 2. Tarafların Tahkim Süresi Bakımından Beklentileri .....	11
<i>Dr. Xavier Favre-Bulle</i>	
§ 3. Tarafların Tahkim Masraflarıyla İlgili Beklentileri .....	21
<i>Prof. Dr. Ziya Akıncı</i>	
§ 4. Tarafların Tahkim Sonucuna Dair Beklentilerinin Yönetimi .....	27
<i>Paolo Marzolini</i>	
§ 5. Son Değerlendirmeler- Müvekkilin Nihai Hakem Kararının Tenfizine ilişkin Beklentileri.....	37
<i>Dr. Michael W. Bühler</i>	
§ 6. Tartışmalar.....	43

**PANEL II**  
**HAKEMLERİN BEKLENTİLERİNİ**  
**YÖNETME (SUNUM VE TARTIŞMALARIN**  
**TÜRKÇE ÇEVİRİLERİ)**

§ 1. Hakemlerin Beklentilerinin Usul Açısından Yönetimi .....	57
<i>Prof. Dr. Ziya Akıncı</i>	
§ 2. Hakemlerin Bir Davanın Sunumuna İlişkin Beklentilerinin Yönetilmesi .....	67
<i>Dr. Anna Kozmenko</i>	
§ 3. Tahkimde Tanık İfadeleri .....	77
<i>Tatiana Menshenina</i>	
§ 4. Hakem Gözünden Beyan ve Yazılı Deliller .....	87
<i>Dr. İsmail G. Esin</i>	
5. Tartışmalar .....	101

**PANEL III**  
**AVUKATLARIN BEKLENTİLERİNİ**  
**YÖNETMEK (SUNUM VE**  
**TARTIŞMALARIN TÜRKÇE ÇEVİRİLERİ)**

- § 1. Hukuki Dinlenilme Hakkı – Vekillerin Beklentileri .....111  
*Alptuğ Tokeşer*
- § 2. Oyalama Taktiklerinin Önlenmesi ve Maliyetin Kontrol  
Altına Alınması: Pratik Bir Bakış ..... **121**  
*Dr. Guillaume ARÉOU*
- § 3. Yolculuğunuza Hedef Noktasını Aklınızda Bulundurarak  
Başlayın – Erken Vaka Değerlendirmesinin Önemi ..... 135  
*Duncan Speller*
- § 4. Avukatların Tahkimden Beklentisi ve Kararın İcra Edilebilir  
Olması..... 141  
*Prof. Dr. Ziya AKINCI*
- § 5. Tahkimden Ne Beklenmemeli..... 149  
*Dr. İsmail G. Esin*
- § 6. Tartışmalar..... 165